

## **58. Ordinær generalforsamling** **tirsdag den 29. marts 2022.**

### **Mundtlig beretning:**

Endnu engang velkommen til generalforsamlingen – dejligt at vi er så mange.

Helle – der har styret adgangen til komme ind til aftenens generalforsamling – har lige fortalt, at vi er 296 deltagere og at der er 333 stemmer repræsenteret.

Det svarer til at der er 14% af mulige stemmer repræsenteret. Det må betegnes som meget flot.

Og forrige lørdag havde vi Åbent Fjernvarmeværk med små 300 deltagere – så ja det er mega dejligt at vores andelshavere viser interesse for Maribo Varmeværk.

I har alle modtaget bestyrelsens skriftlige beretning for året 2021 – og jeg har mødt rigtig mange der fortæller at beretningen er læst.

Det er dejligt når bestyrelsen bruger en del tid på at lave så fyldig en beretning som muligt.

Så det vil vi bestræbe os på at igen til næste år.

Den mundtlige beretning vil vi så aflægge i aften – og selvfølgelig vil der være en del emner der er gengangere, men måske med det sidste nye.

Den mundtlige beretning er forsøgt delt op i 2 dele, dels omkring varmeværket i 2021 og fremtiden, og dels omkring Maribo Varmeværks kamp for at bevare sin selvstændighed og en anstændig behandling af dels Lolland Kommune og dels Refa MSK A/S.

Yderligere orienteringer og forhåbentlig en god diskussion omkring Maribo Varmeværks håndtering af tvisten med Refa og Lolland Kommune - er på som nogle af de næste punkter på dagsordenen.

Bestyrelsen vil jo meget gerne have andelshavernes meninger, så vi har en rettesnor på hvilken retning vi skal arbejde i det kommende år.

### **Varmeværkets drift i 2021**

Det kan igen i år siges med meget få ord:

**Det er gået rigtig godt og uden større problemer af nogen art.**

Og det på trods af at vi igen har haft Covid-nedlukninger, der jo har haft indflydelse på den daglige drift.

Og på trods af de mange ting der har været at tage stilling til i forhold til Lolland Kommune – og Refa MSK.

### **Driftsform**

Som bekendt har vi i 2021 kun modtaget varme fra Refa MSK i 8 dage, idet Refa MSK opsagde vores leveringskontrakter i december 2020 og lukkede for varmen den 8. januar 2021.

Vi nåede at få leveret godt 2500 MWh fra Refa MSK – ud af en samlet varmeproduktion på 94000 MWh. – så det var mindre end lidt vi fik leveret.

Det dækkede i øvrigt ikke en gang det varmebehov som vi havde i de 8 dage – så vi producerede selv det resterende varme.

Fra 9. januar 2021 og resten af året har Maribo Varmeværk selv produceret hele varmebehovet, uden på noget tidspunkt at have været presset.

Fra den 8. maj 2022 har vi også leveret varme til Lolland Varme Øst.

### **Leveret varme**

I 2021 har vi selv producerede 91.786 MWh – svarende til mere end 97% af varmebehovet.

I alt er der pumpet 94.322 MWh ud i fjernvarmenettet fra Maribo Varmeværk – fordelt på:

72.481 MWh	afregnet med andelshaverne – ca. 10000 MWh. mere end i 2020.
9.679 MWh	er solgt til Lolland Varme – faktisk meget identisk med 2020
12.162 MWh	er varmetab – hvilket er ca. 10000 MWh mindre end i 2020.

Året 2021 var et af de koldere år, hvilket kan ses af, at antallet af de årlige graddage var stort og udgjorde mere end i de sidste 7-8 år.

Det ses også af, at der er solgt ca. 10000 MWh mere til jer andelshavere end året før.

Sidste år ( 2020 ) måtte vi konstatere et væsentligt forøget varmetab – vi nåede helt op på næsten 24% - eller en værdi på 4,4 mill. kr.

Det har selvfølgelig betydet, at der har været fokus på at få nedbragt varmetabet igen til et for Maribo Varmeværk acceptabelt niveau.

Vi er blevet hjulpet godt på vej, idet Refa MSK i 2021 ikke har haft adgang til at styre vores akkumuleringstank.

I 2020 brugte Refa MSK akkumuleringstanken til skraldespand og leverede varmt vand med meget varierende temperatur og varierende mængder.

Ved en hurtig beregning må vi desværre konstatere at den adfærd kostede Maribo Varmeværk på den forkerte side af 1 mill. kr. i 2020.

Men som sagt har det ikke været tilfældet i 2021 – i og med at Refa MSK slet ikke leverede varme til os.

Alt i alt er det lykkedes vores medarbejdere at holde varmetabet nede på flotte 14,4% for 2021. Da den leverede mængde varme i 2021 var høj, ja så blive 14,4% jo stadig til en anselig størrelse.

Værdien af varmetabet i 2021 udgjorde ca. 3,5 mill. kr.

Om det kan lade sig gøre igen at komme helt ned under 15% varmetab i 2022 og fremover – ja det er spørgsmålet, for det bliver svært.

Fra 2022 har vi dog fået den automatiske fjernaflæsning på plads, og det betyder at vi kan agere på udsving i jeres varmebehov, vi kan producere og levere varmeenergien mere nøjagtig til jer og vi kan desuden mindske vandtabet.

Alt sammen noget der gør det muligt at holde et lavt varmetab.

Så det bliver lidt spændende at se hvor stort varmetabet bliver for 2022 og årene fremover.

### **Produktionskapacitet**

Det maksimale varmebehov for Maribo Varmeværks varmebruger udgør ca. 25 MW.

Hvis ser bort fra en mulig varmeleverance fra Refa MSK – d.v.s. at vi selv skal producere varmen 100% - så er vores produktionskapacitet i dag på ca. 30 MW og med et maksimalt varmebehov på 25 MW, burde det være tilstrækkeligt.

Skulle en af vore kedler falde ud vil vi kunne klare at levere varme i et nødvendigt omfang gennem længere tid og i det tidsrum vil vi få repareret den kedel der er faldet ud.

Det er dog bestyrelsen opfattelse at forsyningssituationen i dette tilfælde er ok, men at der vil være behov for at overveje en mindre varmeproduceren enhed til supplement.

Vi ved erfaringsmæssigt, at et varmebehov på 25 MW opstår meget sjældent – i de sidste 20 år formentlig kun en 3-4 gange og kun i få timer ad gangen ( måske 2-4-6 timer ).

Det seneste eksempel på en kold vinterdag var i januar 2021. I kan sikkert huske, at Kong Vinter var på arbejde - for vi havde temperaturer på ned til minus 8-9 grader.

Her målte vi op til næsten 24 MW varmebehov og kun i ganske få timer. Det gennemsnitlige varmebehov over de 14 hårdeste vinterdag udgjorde ca. 22 MW.

Og som altid gør vi brug af vores akkumuleringstank ( et varmelager ) til at udligne spidserne så vi har en stabil varme og en stabil kedeldrift.

### **Varmemålere**

Vi er nu blevet helt færdige med at udskifte varmemålere og påsætte sender-enheder, og vi har fået installeret IT-programmer til at håndtere de mange nye automatiske målerdata.

Maribo Varmeværk lever nu op til de informationskrav som lovgiverne har pålagt os, og det er nu muligt for alle andelshavere at se de aktuelle målerdata med daglige opdateringer. Det sker via vores hjemmeside – [www.Maribovarmevaerk.dk](http://www.Maribovarmevaerk.dk)

Men det er også et fantastisk redskab som vores medarbejdere kan bruge til at drifte varmeværket endnu mere optimalt.

Tak til Jesper, Søren og Helle for en stor indsats med at opsætte og registrere de nye varmemålere hos andelshaverne, og hvad det har ført med sig.

### **Ledningsnet**

Som anført i tidligere års beretninger – så er vores ledningsnet i god form, men store dele er af ældre dato.

Og gamle fjernvarmerør har mindre isolering end nye - og dermed større varmetab.

Selv et større varmetab end nye rør ville have, kan slet ikke forrente og afskrive investeringen i nye rør. Slet ikke.

Derfor er det bestyrelsens opfattelse, at så længe de gamle rør er fuld funktionsdygtige så bruge vi dem, og gemmer pengene til en senere lejlighed.

Jens og hans medarbejdere følger nøje med i rørenes tilstand, f.eks. når andre aktører graver i veje og gader i Maribo.

Men ad åre vil det blive nødvendigt at foretage en udskiftning – forhåbentlig kan vi gøre det stille og roligt med mindre stykker ad gangen.

De nyere dele af ledningsnettet fungerer upåklageligt.

### **Økonomi**

Også vores økonomi er i fin form og økonomien følger de langtidsbudgetter vi har.

2021 er gået godt, idet varmeværkets drift har givet et overskud på 1,8 mill. kr. – et beløb som vi har overført til 2022 som en indtægt.

Også likviditeten er god.

Vi har en kassekredit i banken på 5 mill. kr. – og lige nu benytter vi trækingsretten fuldt ud, idet vi har indkøbt brændsel til lager og betalt herfor.

Det forventes, at vi for resten af 2022 ikke vil få det store brug for kassekrediten.

Gælden til Kommunekredit udgjorde ved udgangen af 2021 ca. 61 mill. kr. og vi afskriver ( = afdrager ) planmæssig små 4 mill.kr. årligt.

Regnskaber for fjernvarmeværker er lovmæssigt reguleret, og der er krav om at fjernvarmeværkerne skal drives i et "hvile i sig selv" princip.

D.v.s. at der ikke er nogen – personer, selskaber eller for den sags skyld kommuner – der må tjene på at producere og sælge fjernvarme i Danmark.

Maribo Varmeværk er ejet af andelshaverne og varmeprisen er afhængig af hvad det koste at lave varmen – og det skal naturligvis ske på den billigste og sikreste måde.

I 2021 var vores kostpris for varmeproduktionen på hhv.

Træpiller	274 kr/MWh
Træflis	249 kr/MWh
Snitprisen er	260 kr/MWh.

Incl. i disse priser er en større vedligeholdelse og opdatering af træpillekedlerne, samt en ekstraordinær vedligeholdelse på træfliskedlen – samlet i størrelsesordenen 6-700 tkr., hvilket svarer til 7-8 kr/MWh vi bør trække fra de førnævnte tal.

Det bør bemærkes, at vi med en pris pr. MWh på ca. 253 kr. i 2021 har sparet voldsomt mange penge i forhold til hvis vi i efteråret 2020 havde sagt ja til Refa MSK prisforlangende.

Refa forlangte en a/conto pris på 310 kr/MWh – hvilket medfører at vi har sparet ca. 3,7 mill. kr. ved selv at producere varmen i 2021.

Maribo Varmeværk tilbud til Refa MSK i efteråret 2020 var at øge vores betalinger til 285 kr/MWh – og også her har vores egenproduktion medført en besparelse på næsten 2,1 mill. kr.

Sandheden er nok et sted midt imellem de to tal – snittallet er ca. 3 mill. kr. i besparelse på produktionsomkostningerne for 2021.

Sammenholdt med de rådgiveromkostninger vi har haft i forbindelse med fjernvarmekonflikten - på ca. 1,5 mill. kr. totalt for 2020, 2021 og 2022, så overstiger besparelserne rådgiverudgifterne væsentligt.

Hovedtallene fra årsrapporten 2021 vil blive gennemgået senere i aften.

### **Erfaringer fra 100% egenproduktion af varmen**

Vi har bl.a. samlet følgende erfaringer ved vores egenproduktion i 2021 – set i forhold til hvis vi havde aftage f.eks. 75% af varmen fra Refa MSK:

- Bedre udnyttelse af brændslet – fra 4,15 MWh til 4,6 MWh pr. tons træpiller.
  - Det er et plus på over 10%
- Mindre slitage på kedlerne ved fuld drift end ved "start / stop" drift
- Meget bedre udnyttelse af vores akkumuleringstank
- Meget bedre styr på varmetabet
- Varmeværket kan producere varmen til konkurrencedygtige priser.
- Vore medarbejdere har stort set brugt det samme antal timer på driften.

### **Budget 2022**

Bestyrelsen vedtog budgettet for 2022 i starten af december måned sidste år.

De væsentligste forudsætninger for budgettet er:

- at vi igen i år skal producere al den varme der er behov for til Maribo, Hunseby og Hillested.
- at vi ikke skal levere varme til Lolland Varme.
- **at varmepriserne fra Maribo Varmeværk er uændret i forhold til 2021.**
  - Varmeprisen har i øvrigt været uændret de senest mange år.

Det betyder at vi regner med at skulle producere ca. 84000 MWh og varmeværket vil få et varmesalg på 70000 MWh. – Differencen er varmetabet, og det svarer til godt 16%.

Der er i budgettet allerede indarbejdet en hensættelse på 1,8 mill. kr. i 2022, men det forudsætter at generalforsamlingen i dag godkender dette.

Og der er - som tidligere nævnt - overført en indtægt på næsten 1,5 mill. kr. – det var den opsummerede overdækning fra 2021.

Budgettet for 2022 vil blive gennemgået under et senere punkt på aftenens dagsorden.

### **Varmepriser:**

I de sidste 20-25 år har Maribo Varmeværk haft lave og i store træk faste varmepriser – og hvis vi stadig havde den gamle leveringsaftale med Refa MSK ville dette fortsætte.

Hvis vi selv producerer varmen som vi har gjort i 2021, vil det ligeledes fortsætte med faste lave priser.

Bestyrelsen har derfor budgetteret med fortsat uændret varmepris for andelshaverne.

Her 3 måneder inde i 2022 må vi dog konstatere, at de faste lave varmepriser er under pres.

Følgende faktorer vil påvirke driftsudgifterne for varmeværket:

- Vi konstaterer, at både træpiller og træflis har en opadgående prisudvikling. Selv om budgettet tager højde for en vis prisstigning – så er det måske ikke nok. Nye aftaler om levering af brændsel indgås i maj måned – og herefter kender vi så de mere nøjagtige brændselspriser.
- Vi konstaterer også, at prisstigningerne i samfundet er øget og det vil også påvirke varmeværkets driftsomkostninger i opadgående retning.
- Og endelig er der changer for, at vi indgår ny leveringsaftale med Refa MSK – mere eller mindre frivillig – og det kan ( nok nærmere vil ) - medføre prisstigninger.

Alt i alt betyder det, at Maribo Varmeværks bestyrelse til sommer er nødsaget til at kikke og revidere budgettet for 2022.

Og det er med henblik på at beregne og forudsige om vi fortsat kan have uændrede varmepriser.

Der er risiko for, at varmeprisen skal sættes op, men bestyrelsen tror i så fald på, at det kan ske med moderate beløb.

### **Refa MSK**

Bortset fra en ubetydelig kontrakt om "3.parts adgang" har Maribo Varmeværk i dag ingen rettigheder eller forpligtigelser overfor Refa MSK.

Med andre ord – vi har intet med Refa MSK at gøre. Sådan har det været siden den 8. januar 2021, hvor Refa MSK opsagde alle kontraktforhold og lukkede hanerne til Maribo Varmeværk.

De eneste udestående vi har med Refa MSK er de sager som varmeværket har anlagt ved domstolene. Disse forhold vil blive berørt senere i aften.

### **Lolland Varme**

Fra 8. maj 2021 og frem til 9. februar 2022 har Maribo Varmeværk leveret varme til Lolland Varme.

Vi har gjort det til en meget fornuftig pris – og til en væsentlig lavere pris end den pris som Refa MSK forlangte. Prisen har været vores kostpris.

I den skriftlige beretning er det nærmere beskrevet om årsagerne til vores levering til Lolland Varme.

Selvom både Refa MSK og Lolland Varme hele tiden har vidst, at 3. partsadgangen kunne genetableres - forudsat at Refa MSK kontinuerligt leverede varmen ved 91 gr. C. - så har der ikke været fremsat noget ønske herom over for Maribo Varmeværk.

Man kunne let komme til at tro, at det skyldes at vores varmepris var lavere end den varmepris som Refa MSK skulle have.

Men lige nu levere Refa MSK varmen til Lolland Varme igennem vores rørsystem.

Vi er spændte på, om det kan lade sig gøre for Refa MSK at levere de meget små mængder varme som der skal bruges i sommermånederne.

Problemet er at varmen skal leveres gennem en stor transmissionsledning over en stor afstand – fra Sakskøbing til Maribo. Ingeniørberegninger har vist at det ikke kan lade sig gøre uden meget store varmetab.

Måske det kan bevirke, at både Refa MSK, Lolland Varme og Lolland Kommune vil være mere venlig stemt overfor Maribo Varmeværk.

Realiteterne er jo, at vi alle sammen har behov for hinanden for at få den bedste økonomi og den bedste forsyningssikkerhed.

### **Lolland Kommune**

De seneste mange måneder har striden alene været i forholdet til Lolland Kommune, som er varmeplansmyndighed.

Lolland Kommune er jo central i det der i avisen er døbt Fjernvarme konflikten.

Kommunen ejer Lolland Varme og er en stor medejer af Refa MSK.

Man må logisk sige at kommunen er inhabil i konflikten.

Fakta er, at Lolland Kommune med den ene hånd opsiges vores leveringskontrakter og med den anden hånd forhindrer os i at lave varmen selv og derved tvinge os tilbage til Refa MSK.

Der kræver ingen stor fantasi at forestille sig hvilke hårde vilkår Refa MSK – og dermed Lolland Kommune – stiller til den kontrakt der evt. skal indgås om levering af varme.

Og det er blevet bekræftet, hvilket I senere i dag får at se.

### **Varmeværkets nære fremtid.**

Bestyrelsen arbejder ihærdigt på, at fastholde og udbygge forsyningssikkerheden – det være sig med eller uden Refa MSK.

Den nemme løsning er at indgå ny aftale med Refa MSK, hvilket vi gerne vil, men ikke på de vilkår som vi diktatorisk bliver tilbudt.

Der skal være balance i en aftale mellem 2 parter, og ikke en aftale der kun tilgodeser den ene part.

Vi skal sikre os, at varmeprisen er rimelig fastlagt i den årrække som Refa MSK ønsker at binde os – og her har vi hidtil sagt maksimalt til 2030, men bestyrelsen overvejer om det er klogt at være bundet så længe.

Der vil også være krav om, at Maribo Varmeværk ikke bliver misbrugt i Refa MSK's drift – det var jo det vi oplevede i 2. halvår af 2020.

Hvis det ikke kan lade sig gøre vil Maribo Varmeværk selv producere den nødvendige varme, og bestyrelsen vil arbejde på, at vi indenfor en kort årrække etablerer en varmepumpe med en kapacitet på 4-6 MW.

Det vil der være god økonomi i – ligesom miljøhensyn vil være helt i top.

### **Forsyningssikkerhed.**

Som før omtalt forsøger Lolland Kommune at true Maribo Varmeværks forsyningssikkerheden for på den måde at tvinge os til at indgå en leveringsaftale med Refa MSK.

Kommunen har bl.a. forlangt at vores mindste træpillekedel – kedel 3 – bliver skottet og sker det er vores egen produktionskapacitet i underkanten.

Vi kan i hvert fald klart sige, at i en presset situation vil der ikke være varme til Lolland Varme.

Det er fortsat bestyrelsen opfattelse – og vores erfarne advokats opfattelse – at et sådant krav om nedlæggelse af kedel 3 ikke er lovlig.



Derfor vil vi bruge alle muligheder for at få Lolland Kommune til at indse det – og det er tydeligt at det kræver dom fra de instanser der har med det at gøre, førend at kommunen vil rette ind.

Det er i øvrigt gensidigt.

Den føromtalt etablering af en varmepumpe vil forsat stå højt på bestyrelsens dagsorden, gerne til erstatning for kedel 3.

### **Den daglige drift af Maribo Varmeværk**

Driften af Maribo Varmeværk varetages af driftsleder Jens Nielsen og 3 driftsassistenten – Klaus Bo Nielsen, Søren Sørensen og Jesper Petersen – medens Helle Lyngé klare det administrative.

Da Klaus Bo - på grund af en fysisk skavank – ikke længere kan indgå på fuld tid i det daglige arbejde på varmeværk, er der indgået en aftale om deltidssansættelse.

Samtidig er der indgået aftale med Thomas Ploug-Madsen om fuldtidssansættelse pr. 1.4.2022. Thomas har hidtil indgår i vagt-ordningen på varmeværket, og han har således allerede fuldt kendskab til værket.

Varmeproduktionen på både det nye og det gamle varmeværk er gået problemfrit og stabilt.

Alle 3 kedler har fået fornyet miljøgodkendelserne i 2020 og 2021 – godkendelserne er gældende i en årrække.

Også distributionsnettet med alt dets tekniske udstyr har kørt upåklageligt – dog med enkelte ledningsbrud, der er blevet repareret.

Bestyrelsen vil gerne – også på vegne af alle andelshavere – igen i år sige tak til vores medarbejdere for en engageret og flot indsats.

Vi føler alle, at vores varmeværk er i rigtig gode hænder og at I alle arbejder på at Maribo og omegn har den bedst mulige og sikre fjernvarmeforsyning.

Stor tak for det.

### **Bestyrelsen:**

Som bekendt bestod varmeværkets bestyrelse det forgangne år af:

Rasmus Schifter	
Karl Jørgensen	Repræsentant for boligselskaber
Svend Aage Johannesen	
Erik Holsko	
Fl. Møller Jensen	Formand.

På dagens generalforsamlingen er Erik Holsko og Fl. Møller Jensen på valg. Begge er villige til genvalg.

Som i måske aner blev også 2021 et travlt år for bestyrelsen – med masser at tage stilling til, mange møder, mange mails m.v.

Man kan roligt sige, at fordi bestyrelsen består af en flok "pensionister" så har det været muligt at investere så mange timer i bestyrelsesarbejdet.

Det havde helt sikkert ikke været muligt hvis bestyrelsesmedlemmerne hver især skulle passe et fuldtidsjob, familie og fritid.

Bestyrelsens medlemmer og driftsleder Jens har hele vejen været yderst aktive med 100% deltagelse.

Også vore 4 bestyrelses suppleanter har været aktive og deltaget i bestyrelsesmøder.

### **Afslutning:**

Som sædvanligt er der god grund til at udtrykke en stor tak til alle som yder en indsats for Maribo Varmeværk – der være sig varmeværkets ihærdige medarbejdere, samarbejdspartnere og andre – samt hele bestyrelsen.

Og også en stor tak til alle jer andelshavere, der jo både er Maribo Varmeværks kunder og ejere.

Denne mundtlige beretning vil indenfor kort tid kunne ses på varmeværkets hjemmeside – [www.maribovarmevaerk.dk](http://www.maribovarmevaerk.dk) – hvor der tillige findes en lang række andre og nyttige oplysninger.

Bestyrelsen  
Marts 2022